



Qu'est-ce que le dispositif des thèses en miroir IDIL ?

Un projet doctoral en miroir permet d'articuler deux thèses disciplinaires distinctes au sein d'un projet multidisciplinaire commun.

Il s'agit d'aborder un même projet de recherche par le biais de deux disciplines différentes pour favoriser la multidisciplinarité. Les méthodes et les références propres à chacune des disciplines concernées devront donc être mobilisées.

Le programme gradué IDIL finance, pour la rentrée 2024, deux projets doctoraux en miroir, soit 10 contrats doctoraux au total sur une durée de 3 ans.

1 PROJET DOCTORAL EN MIROIR



2 CHAMPS DISCIPLINAIRES DIFFÉRENTS (exemple deux sections CNU non sœurs)



1 CONTRAT DOCTORAL
DISCIPLINE

A



1 CONTRAT DOCTORAL
DISCIPLINE

B

Sujet de thèse

Intitulé du sujet de thèse / *Name of doctoral project* :

Contribution des innovations frugales dans les entreprises familiales brésiliennes en vue d'atteindre des objectifs de développement durable / Contribution of Frugal Innovations in Brazilian Family Businesses to Achieving Sustainable Development Goals

Directeur de thèse / *PhD Director* : MIGNON Sophie, laboratoire MRM, école doctorale EDEG, Encadrement : Anne Rollet, AMU, Aziz Galvão da Silva Júnior, département d'économie rurale de l'Université de Viçosa, Brésil

Sujet de thèse / *Doctoral project* :

Contexte / *Context*



Dans un contexte de prise de conscience de la finitude des ressources, des impacts sociaux et environnementaux délétères d'une croissance principalement portée par l'innovation technologique, ce projet de thèse interroge les leviers possibles de nouveaux modèles de sobriété (Aggeri 2023) impliquant un changement de paradigme des modes de production industrielle (économie de la fonctionnalité, réparabilité et durabilité des produits), une transition des pratiques agricoles (agro-écologie), et des modes de consommations plus responsables. Nous posons l'hypothèse que les entreprises familiales sont particulièrement bien placées pour mettre en place des innovations frugales permettant de contribuer à des objectifs de développement durable. Les éléments contextuels de cette étude portent à la fois sur le type d'entreprise étudiée : entreprise familiale EF (Anderson et Reeb, 2023), le secteur privilégié : agricole et le pays étudié : le Brésil. Sont en effet analysées les exploitations familiales caféières brésiliennes confrontées au marché mondial et leur contribution à l'atteinte d'ODD via les innovations frugales. /

In a context of growing awareness of the finiteness of resources, of the deleterious social and environmental impacts of a growth mainly driven by technological innovation, this thesis project questions the possible levers of new models of sobriety (Aggeri 2023) involving a paradigm shift in industrial production modes (economy of functionality, repairability and durability of products), a transition in agricultural practices (agro-ecology), and more responsible consumption patterns. We hypothesize that family businesses are uniquely positioned to implement frugal innovations that contribute to sustainable development goals. The contextual elements of this study focus on both the type of business studied: family business EF (Anderson and Reeb, 2023), the sector chosen: agriculture, and the country studied: Brazil. Brazilian coffee farms confronted with the global market and their contribution to the achievement of the SDGs through frugal innovations are analyzed.

Objectif/ Objectives

Ce projet vise à mieux comprendre la contribution aux objectifs de développement durable des innovations frugales proposées par les entreprises familiales caféières brésiliennes confrontées au marché mondial.

Sur le plan théorique, nous nous appuyons sur un état de l'art sur les modes d'innovation des entreprises familiales (que nous qualifions de prudentielles (Ben Mahmoud-Jouini, Mignon, 2009) et montrons la proximité de ce type d'innovation avec l'innovation dite frugale. Nous faisons ensuite le lien entre cette frugalité et l'atteinte d'ODD.

Les entreprises familiales sont en effet particulièrement concernées par les décisions impactant les générations futures (Diaz et al. 2020). Les dirigeants propriétaires d'EF ont une conscience aiguë de la responsabilité du passage de flambeau à la génération suivante afin d'assurer la pérennité de leur organisation. L'horizon de temps long, associé une certaine prudence (aversion au risque et gestion parcimonieuse des ressources financières), le poids des valeurs, peut offrir un cadre propice aux innovations frugales entendues une ingénierie spécifique visant à faire plus avec moins, tout en minimisant l'usage des ressources naturelles rares (Radjou et al., 2013). L'innovation frugale offre trois autres dimensions à optimiser : la simplicité (accessible pour tous), la durabilité (importante pour l'environnement), et la qualité (Haudeville et Lebas, 2015). A ce titre, elle est considérée comme une innovation responsable (Lehoux, 2019...).



Si la recherche de pérennité des EF est marquée par un tropisme interne (poids des valeurs, de l'ADN, de l'histoire passée), la prise en compte des ODD implique une prise en compte des parties prenantes externes des exploitations et interroge l'insertion des EF dans un écosystème (Bichler et al., 2020) ancré territorialement.

Sur le plan managérial, l'objet de l'étude sera d'apporter des préconisations pour aider les parties prenantes à accompagner les innovations familiales frugales au sein d'un territoire.

This project aims to better understand the contribution to the Sustainable Development Goals of frugal innovations proposed by Brazilian family coffee businesses facing the global market. At the theoretical level, we rely on a state-of-the-art on the modes of innovation of family businesses (which we qualify as prudential (Ben Mahmoud-Jouini, Mignon, 2009) and show the proximity of this type of innovation to so-called frugal innovation. We then make the connection between this frugality and the achievement of the SDGs. Family businesses are particularly concerned by decisions impacting future generations (Diaz et al. 2020). Family firms owner leaders are acutely aware of the responsibility of passing the torch to the next generation in order to ensure the sustainability of their organization. The long time horizon, combined with a certain prudence (risk aversion and parsimonious management of financial resources), the weight of values, can offer a framework conducive to frugal innovations, i.e. specific engineering aimed at doing more with less, while minimizing the use of scarce natural resources (Radjou et al., 2013). Frugal innovation offers three other dimensions to be optimized: simplicity (accessible to all), sustainability (important for the environment), and quality (Haudeville and Lebas, 2015). As such, it is considered a responsible innovation (Lehoux, 2019...). the search for the sustainability of FEs is marked by an internal tropism (weight of values, DNA, past history), the consideration of the SDGs implies taking into account the external stakeholders of farms and questions the insertion of FEs into an ecosystem (Bichler et al., 2020) anchored territorially.

From a managerial point of view, the purpose of the study will be to provide recommendations to help stakeholders support frugal family innovations within a territory.

Méthode / Method

Nous envisageons la réalisation de plusieurs études de cas de petits producteurs de café de la région Viçosa au Brésil. Celles-ci permettront l'analyse de l'argumentation développés par ces producteurs et parties prenantes

We are planning to carry out several case studies of small-scale coffee farmers in the Viçosa region of Brazil. These will allow the analysis of the arguments developed by these producers and stakeholders

Résultats attendus

Nous attendons de pouvoir appréhender de façon originale (méthodologie de modélisation des argumentaires discursifs) la notion d'innovation frugale familiale et de démontrer son impact sur la réalisation des ODD.



Cette double recherche, thèse 1 et thèse 2 en miroir, souhaite contribuer au continuum recherche-enseignement-action sur le terrain mise en œuvre depuis septembre 2023 dans le cadre d'une construction franco-brésilienne multidisciplinaire (Rollet et al 2023).

We expect to be able to understand in an original way (methodology of modeling discursive arguments) the notion of family frugal innovation and to demonstrate its impact on the achievement of the SDGs. This double research, thesis 1 and thesis 2 in mirror, wishes to contribute to the research-teaching-action continuum in the field implemented since September 2023 as part of a multidisciplinary Franco-Brazilian construction (Rollet et al 2023).

Faisabilité

L'accès au terrain est assuré par le partenariat entre le laboratoire Cret-Lot de l'Université d'Aix Marseille (représenté par Anne Rollet) et le département d'économie rurale de l'Université de Viçosa, Brésil (représenté par Aziz Galvão da Silva Júnior).

Access to the field is provided by the partnership between the Cret-Lot laboratory of the University of Aix Marseille (represented by Anne Rollet) and the Department of Rural Economics of the University of Viçosa, Brazil (represented by Aziz Galvão da Silva Júnior).

Contribution des deux thèses en miroir : Ce projet vise à étudier la contribution des innovations frugales d'entreprises familiales caféières brésiliennes à l'atteinte des objectifs de développement durable. Il croise pour cela une analyse sous l'angle des sciences de gestion et une analyse sous l'angle de la modélisation de systèmes complexes. Il identifie des critères d'innovation responsable pour les fermes familiales frugales, construit des scénarios d'innovation familiale frugale, propose une méthodologie de représentation du système et en fournit une analyse transdisciplinaire. Des recommandations pour accompagner les parties prenantes dans les innovations familiales frugales au sein d'un territoire sont escomptées à l'issue des deux thèses.

Contribution of the two mirrored theses: This project aims to study the contribution of frugal innovations of Brazilian coffee family businesses to the achievement of the Sustainable Development Goals. To do this, he combines an analysis from the perspective of management sciences and an analysis from the perspective of the modelling of complex systems. It identifies responsible innovation criteria for frugal family farms, builds frugal family innovation scenarios, proposes a methodology for representing the system and provides a transdisciplinary analysis. Recommendations to support stakeholders in frugal family innovations within a territory are expected at the end of the two theses.

Références



Aggeri F. (2023), *L'innovation mais pour quoi faire ? - Essai sur un mythe économique social et managérial*, Edition du Seuil.

Anderson R. C., Reeb D. M. (2023) Founding-family ownership and firm performance: Evidence from the S & P 500. *The Journal of Finance* 58(3): 1301–1328.

Ben Mahmoud-Jouini S., Mignon S. (2009), Entrepreneuriat familial et stratégies de pérennité : contribution au concept d'innovation prudentielle, *Management International*, 14(1), 25-41.

Bichler, B.F., Kallmuenzer, A., Peters, M. *et al.* Regional entrepreneurial ecosystems: how family firm embeddedness triggers ecosystem development. *Rev Manag Sci*, 16, 15–44 (2022)

Diaz-Moriana, V., Clinton, E., Kammerlander, N.H., Lumpkin, G.T., & Craig, J.B. (2018). Innovation Motives in Family Firms: A Transgenerational View. *Entrepreneurship Theory and Practice*, 44, 256 - 287.

Haudeville B. et Lebas C. (2015) « Innovation frugale ce que nous savons », (2015) in Temple L., Mignon S., Triomphe B., in Actes du séminaire « Innovation frugale et développement ». Séminaire permanent, Umr Innovation, MRM, Labex Entreprendre, RRI, Cirad Montpellier France 31 p.

Lehoux, P., Daudelin, G., Denis, J., Gauthier, P. & Hagemester, N. (2019). Pourquoi et comment sont conçues les innovations responsables ? Résultats d'une méta-éthnographie. *Innovations*, 59, 15-42.

Radjou, N., Prabhu, J., & Ahuja, S. (2013). *L'innovation Jugaad, Redevenons ingénieurs*, Paris, Diateino.

Rollet A., Galvão da Silva Júnior A., Gomes de Oliveira J.P., Machado Araújo G., (2023), Brazilian Smallholders' Coffee to European Market: elaboration of business plans, 18th *International European Forum on System Dynamics and Innovation in Food Networks*, Garmisch-Partenkirchen, Allemagne (présentation prévue le 12 mars 2024).



Modalités de candidature

Date limite de candidature : 15 avril 2024, 23H CET

Afin de postuler aux contrats doctoraux en miroir IDIL, les étudiants candidats doivent compléter leurs dossiers et les envoyer avant la date limite à l'adresse email suivante : idil-team@umontpellier.fr, ainsi que remplir le formulaire de candidature Microsoft Forms en parallèle.

Important, afin d'être pris en considération, le format de l'objet de l'email de candidature doit respecter strictement la méthodologie suivante :

[IDIL PhD Application: Subject n° (Ajouter le numéro du projet choisi) – Doctoral school (Ajouter la lettre A ou B de correspondant à l'école doctorale d'affiliation) – Surname – Name]

N'hésitez pas à copier-coller directement celui-ci en remplaçant simplement les éléments adéquats entre parenthèses.

Les numéros associés aux différents projets doctoraux en miroir ainsi que les lettres correspondantes aux écoles doctorales sont retrouvables sur la page internet dédiée :

<https://idil.edu.umontpellier.fr/inscrivez-vous-dans-un-doctorat-interdisciplinaire/>

Les éléments à joindre obligatoirement au dossier pour évaluation (n'oubliez pas de répondre au formulaire également):

- Une lettre de motivation, signée et datée
- CV
- Relevés de notes de L3, M1 et M2 (ou de toutes les années du cursus équivalent, par exemple un diplôme ingénieur) avec classement

Le lien du formulaire de candidature à transmettre en parallèle pour tous les étudiants candidats :

<https://forms.office.com/e/w97RmAL6RU>



The University of Montpellier

KEY FIGURES



RESEARCH CENTERS

From space exploration and robotics to ecological engineering and chronic diseases, UM researchers are inventing tomorrow's solutions for mankind and the environment.

Dynamic research, conducted in close collaboration with research organizations and benefiting from high-level technological platforms to meet the needs of 21st century society.

The UM is committed to promoting its cutting-edge research by forging close links with local industry, particularly in the biomedical and new technologies sectors.

More Information: <https://www.umontpellier.fr/en/recherche/unites-de-recherche>

SCIENTIFIC APPEAL

Open to the world, the University of Montpellier contributes to the structuring of the European higher education area, and strengthens its international positioning and attractiveness, in close collaboration with its partners in the I-SITE Program of Excellence, through programs adapted to the major scientific challenges it faces.

More Information: <https://www.umontpellier.fr/en/international/attractivite-scientifique>